

## Erfolgreiches viertes Geschäftsjahr

### Z-Pass in Richtung Konsolidierung

Fast 50 Millionen Franken Einnahmen: Auch in seinem vierten Geschäftsjahr verzeichnete der Z-Pass ein beachtliches Umsatz- und Absatzwachstum. Verglichen mit dem ersten Betriebsjahr 2005 sind die Einnahmen um mehr als ein Drittel gestiegen.

Die Entwicklungen im Jahresverlauf lassen jedoch den Schluss zu, dass der Z-Pass seinen Sturm- und Drang-Jahren langsam entwächst. Dafür gibt es verschiedene Gründe: Erstens scheint das Marktpotenzial vom Abo-Verbund Z-Pass ohne weitere Ausbauten im Verkehrsangebot oder im Tarif weitgehend ausgeschöpft zu sein. Zweitens hinterlässt die eingesetzte Rezession auch in der Nachfrage nach Z-Pass-Abos ihre Spuren. Zu guter Letzt vermuten wir eine gewisse Konkurrenzierung von hochpreisigen Z-Pass-Abos durch das Generalabonnement (GA). Anders als beim GA erfuhr der Z-Pass bisher jedes Jahr eine Preiserhöhung. Der Preisunterschied zwischen diesen beiden Abo-Typen verkleinerte sich dadurch laufend.

Was sich bereits 2007 abzeichnete, bestätigte sich im Berichtsjahr: Die Arbeiten am integralen Tarifverbund Z-Pass kommen nur schleppend voran. Den ursprünglich geplanten Einführungstermin per Ende 2009 können wir nicht einhalten. Dies unter anderem, weil die erforderlichen neuen Automaten und Chauffeurverkaufsgeräte bis zu diesem Zeitpunkt noch nicht zur Verfügung stehen werden. Es gelang uns jedoch, grünes Licht für die Einführung auf den Fahrplanwechsel im Dezember 2010 zu erhalten. Seit Herbst 2008 laufen nun die Arbeiten am Detailkonzept und an der Umsetzung. Nebst der rechtzeitigen Bereitstellung der Ticketautomaten hat das Projekt eine weitere grosse Herausforderung zu meistern: Für die Anstusstickets zu Verbund-Abos im Z-Pass-Gebiet muss noch eine kundenfreundliche sowie technisch und finanziell praktikable Regelung gefunden werden.

Lorenzo Martinoni  
Zürcher Verkehrsverbund



### Einnahmen- und Kundenentwicklung im vierten Geschäftsjahr

Mit 49,4 Mio. Franken Verkehrsertrag wurde das Vorjahresergebnis um 8,7 Prozent übertroffen. Die Anzahl AbonentInnen konnte gegenüber dem Vorjahr um 6,3 Prozent auf insgesamt 25 084 Personen gesteigert werden. Mit 15 204 ausgestellten Jahresabos wurde ein neuer Höchstwert an StammkundInnen erreicht.

### Korridor OSTWIND-ZVV

Mit einem Verkehrsertragswachstum von 9,4 Prozent wurde in diesem Korridor zum ersten Mal die 9 Mio. Marke durchbrochen. Die Anzahl AbonentInnen stieg gegenüber dem Vorjahr um 6,0 Prozent. Einzig bei den Monatsabos Junior wurde ein leichter Absatzrückgang von 1,1 Prozent verzeichnet. Dieser Rückgang konnte jedoch mit der höheren Nachfrage nach Jahresabos vollständig kompensiert werden. Insgesamt profitierten 209 KundInnen vom Z-BonusPass und steuerten damit 525 827 Franken zum Verkehrsertrag bei.

Fortsetzung auf Seite 2

Fortsetzung von Seite 1

**Korridor A-Welle-ZVV**

Im ertragsstärksten Korridor wurde mit 21,8 Mio. Franken das Vorjahresergebnis um 8,0 Prozent übertroffen. Die Anzahl AbonnentInnen konnte im Jahr 2008 um 6,4 Prozent gesteigert werden (Vorjahr + 0,1 Prozent). Erfreulich sind die Zuwachsraten beim Jahresabo von 7,8 Prozent sowie beim Monatsabo von 7,5 Prozent. 579 AbonnentInnen entschieden sich für einen Z-BonusPass und steuerten damit 1 226 233 Franken (+ 44,4 Prozent) zum Verkehrsertrag bei.

**Korridor Schwyz-Zug-ZVV**

Mit einem Plus von 5,2 Prozent beim Absatz und 6,4 Prozent beim Verkehrsertrag wurde in diesem Korridor proportional das geringste Wachstum erzielt. Die Anzahl AbonnentInnen nahm gegenüber dem Vorjahr um 3,3 Prozent zu. Die Nachfrage nach dem Z-BonusPass konnte um insgesamt 33,2 Prozent auf 273 Abos gesteigert werden. Mit 13 133 829 Franken steuert dieser Korridor 26,6 Prozent an das Z-Pass-Gesamtergebnis bei.

**Korridor FlexTax-ZVV**

Die grösste Steigerung gelang in diesem Korridor: 1 393 JahresabonnentInnen (+ 20,2 Prozent) entschieden sich für einen Z-Pass. Der Verkehrsertrag konnte um insgesamt 17,0 Prozent auf knapp 5,4 Mio. Franken gesteigert werden. Die Anzahl AbonnentInnen nahm innert Jahresfrist um 15,5 Prozent zu. Die 106 Z-BonusPass-KundInnen genierten einen Verkehrsertrag von 259 763 Franken (+ 72,9 Prozent).

**Z-BonusPass**

Das Firmenabo Z-BonusPass erfreut sich hoher Beliebtheit: Insgesamt entschieden sich 1 167 (+ 45,7 Prozent) Mitarbeitende von beteiligten Firmen für dieses Abo. Mit dem Z-BonusPass konnte damit ein Verkehrsertrag von 2 653 275 Franken (2 274 Franken/ Abo) erzielt werden.

**Erfolgsrechnung 2008**

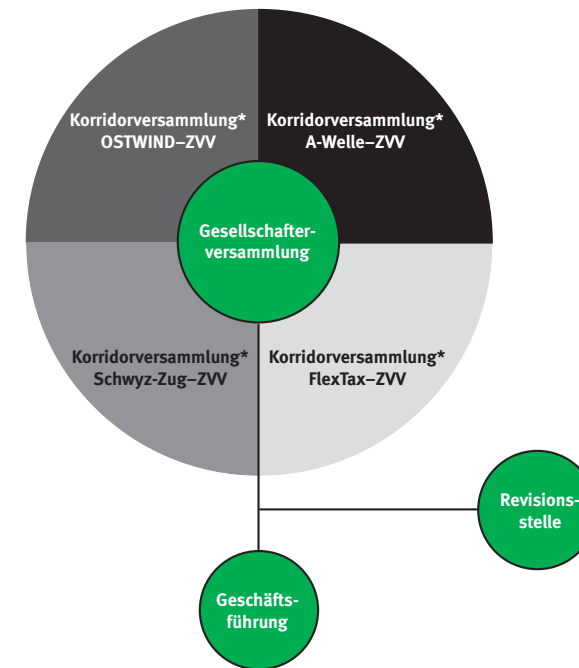
	2008 CHF	Budget 2008 CHF	2007 CHF
<b>Betriebsertrag</b>			
SBB	135 432	135 432	135 432
Tarifverbund A-Welle	94 708	94 708	96 438
Tarifverbund FlexTax	20 647	20 647	20 231
Tarifverbund OSTWIND	35 875	35 875	35 089
Tarifverbund Schwyz	30 798	30 798	30 504
Tarifverbund Zug	24 540	24 540	24 306
Zürcher Verkehrsverbund	171 000	171 000	171 000
Übriger Ertrag <sup>1)</sup>	160 113	0	111 830
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>673 113</b>	<b>513 000</b>	<b>624 830</b>
<b>Betriebsaufwand</b>			
Personalaufwand	-165 000	-185 000	-162 440
Kommunikationsaufwand	-128 668	-165 000	-92 203
Abo-Service-Center	-358	-2 000	-357
Vertriebssystem <sup>1)</sup>	-232 120	-92 000	-173 840
Finanzen	-20 950	-22 000	-19 450
Übriger Aufwand	-10 000	0	-54 644
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>-557 096</b>	<b>-466 000</b>	<b>-502 934</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>116 017</b>	<b>47 000</b>	<b>121 896</b>

**Bilanz**

Per 31. Dezember 2008	31.12.2008 CHF	31.12.2007 CHF
<b>Aktiven</b>		
Kontokorrent SBB AG	611 258	492 914
Aktive Rechnungsabgrenzung	1 400	960
<b>Total Aktiven</b>	<b>612 658</b>	<b>493 874</b>
<b>Passiven</b>		
Passive Rechnungsabgrenzung	23 244	20 476
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>23 244</b>	<b>20 476</b>
<b>Gesellschaftskapital</b>		
Vortrag vom Vorjahr	473 398	351 502
Betriebsergebnis	116 017	121 896
<b>Total Gesellschaftskapital</b>	<b>589 415</b>	<b>473 398</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>612 658</b>	<b>493 874</b>

<sup>1)</sup> Die Aufwandposition Vertriebssystem enthält im Geschäftsjahr 2008 die von der SBB AG an den Z-Pass fakturierten effektiven IT-Vertriebssystemaufwendungen für das Geschäftsjahr 2007 in der Höhe von CHF 160 113 (2006: CHF 111 302). Aufgrund der Weiterfakturation dieser Aufwendungen an die Gesellschafter des Z-Pass im selben Berichtsjahr resultiert daraus kein Einfluss auf das Betriebsergebnis. Der entsprechende Ertrag wird in der Position Übriger Ertrag ausgewiesen.

**Organisation Z-Pass**



\*Die Korridorversammlungen sind insbesondere für die Festlegung der Preise im jeweiligen Korridor zuständig.

**Gesellschafterversammlung:**

- A-Welle (M. Tischhauser)
- FlexTax (M. Gfeller)
- OSTWIND (R. Tobler)
- Tarifverbund Schwyz (L. Travatori)
- Tarifverbund Zug (B. Meyer)
- ZVV (L. Martinoni, Präsident der Gesellschafterversammlung)
- SBB (M. Nussbaumer)

**Korridorversammlung A-Welle-ZVV:**

- A-Welle
- ZVV
- SBB

**Korridorversammlung FlexTax-ZVV:**

- FlexTax
- ZVV
- SBB

**Korridorversammlung OSTWIND-ZVV:**

- OSTWIND
- ZVV
- SBB

**Korridorversammlung Schwyz-Zug (TVSZ-ZG)-ZVV:**

- Tarifverbund Schwyz
- Tarifverbund Zug
- ZVV
- SBB

**Revisionsstelle:** Ernst&Young  
**Geschäftsführung:** SBB (M. Josi)

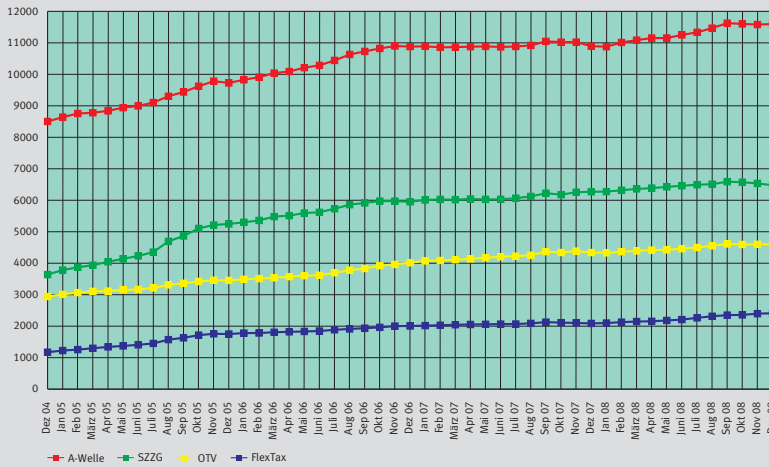
**Absatz und Verkehrsertrag**


**1. Januar bis 31. Dezember 2008**

Absatz in Stück	Alle Korridore	OSTWIND-ZVV	A-Welle-ZVV	TVSZ-ZG-ZVV	FlexTax-ZVV
Monatsabonnemente Erwachsene	77 677	12 039	40 687	17 365	7 586
Monatsabonnemente Junior	38 468	8 100	17 331	9 159	3 878
<b>Total Absatz Monatsabonnemente</b>	<b>116 145</b>	<b>20 139</b>	<b>58 018</b>	<b>26 524</b>	<b>11 464</b>
Jahresabonnemente Erwachsene	9 763	1 697	4 517	2 752	797
Jahresabonnemente Junior	4 274	951	1 525	1 308	490
Z-BonusPass Erwachsene	1 064	198	516	255	95
Z-BonusPass Junior	103	11	63	18	11
<b>Total Absatz Jahresabonnemente</b>	<b>15 204</b>	<b>2 857</b>	<b>6 621</b>	<b>4 333</b>	<b>1 393</b>

Verkehrsertrag in CHF inkl. MWST	Alle Korridore	OSTWIND-ZVV	A-Welle-ZVV	TVSZ-ZG-ZVV	FlexTax-ZVV
Monatsabonnemente Erwachsene	16 474 751	2 641 419	8 130 752	3 822 407	1 880 173
Monatsabonnemente Junior	5 756 462	1 220 454	2 527 792	1 328 461	679 755
<b>Total Verkehrsertrag Monatsabonnemente</b>	<b>22 231 213</b>	<b>3 861 873</b>	<b>10 658 544</b>	<b>5 150 868</b>	<b>2 559 928</b>
Jahresabonnemente Erwachsene	19 046 964	3 415 632	8 107 131	5 713 790	1 810 411
Jahresabonnemente Junior	5 424 651	1 237 035	1 812 623	1 627 719	747 274
Z-BonusPass Erwachsene	2 479 866	497 272	1 128 328	610 557	243 709
Z-BonusPass Junior	173 409	28 555	97 905	30 895	16 054
<b>Total Verkehrsertrag Jahresabonnemente</b>	<b>27 124 890</b>	<b>5 178 494</b>	<b>11 145 987</b>	<b>7 982 961</b>	<b>2 817 448</b>
<b>Total Verkehrsertrag</b>	<b>49 356 103</b>	<b>9 040 367</b>	<b>21 804 531</b>	<b>13 133 829</b>	<b>5 377 376</b>

Kundenzuwachs seit Einführung Z-Pass





Ernst & Young AG  
 Beipstrasse 23  
 Postfach  
 CH-3001 Bern  
 Telefon +41 58 286 61 11  
 Fax +41 58 286 68 18  
[www.ey.com/ch](http://www.ey.com/ch)

An die Gesellschafterversammlung des  
**Z-Pass, Zürich**

Bern, 25. März 2009


**Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision**

Als Revisionsstelle gemäss Ziffer 11.2 der Vereinbarung über den Z-Pass vom 7. Februar 2005 haben wir die Jahresrechnung (Bilanz und Erfolgsrechnung) des Z-Pass für das am 31. Dezember 2008 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

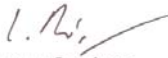
Für die Jahresrechnung ist der Geschäftsführer verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem Gesetz (Art. 957 ff. OR) und der Vereinbarung über den Z-Pass vom 7. Februar 2005 entspricht.



Thomas Nösberger  
 Zugelassener Revisionsexperte  
 (Leitender Revisor)



Lorenz Benninger  
 Zugelassener Revisionsexperte

**Beilage**  
 - Jahresrechnung (Bilanz und Erfolgsrechnung)

M Mitglied der Treuhänderkammer

**Impressum:**

Herausgeber: Z-Pass Gesellschaft  
 Redaktion: L. Martinoni (ZVV), M. Josi (Z-Pass)  
 in Zusammenarbeit mit B. Henes (ZVV)  
 Konzept und Gestaltung: PostAuto Region Zürich  
 Ausgabe vom Juni 2009